

| 2025년 11월호

현안분석 Brief

2025. 11.

| 목차 |

1. 구미형 테마파크 조성을 위한 해외 테마파크 조성 사례
2. 탄소중립 시대 구미시의 탄소중립 대응방안



CONTENTS

 구미형 테마파크 조성을 위한 해외 테마파크 조성 사례 4p

 탄소중립 시대 구미시의 탄소중립 대응방안 18p



01

구미형 테마파크 조성을 위한 해외 테마파크 조성 사례



내용문의 : 김동현 선임연구원(kdh22@geri.re.kr/054-479-2267)

구미형 테마파크 조성을 위한 해외 테마파크 조성 사례

- ◆ '25년 3월 구미시의 '문화선도산단' 공모사업 선정을 계기로 산업도시와 함께 문화와 여가가 있는 문화·관광 분야 새로운 성장동력 확보 절실
- 최근 K-팝 데몬헌터스 등 글로벌 한류콘텐츠의 인기가 급상승 중으로, 구미시 내 글로벌 테마파크 유치를 통한 콘텐츠 및 관광산업 육성 필요

01 >> 해외 테마파크 조성 사례

1 Disneyland

- ✓ 전세계 7개 지역에서 Walt Disney Company가 운영 중으로, 직영·라이선스·합작 투자 등 지역별 특성에 맞는 다양한 투자 및 운영 방식 적용

< 국가별 디즈니랜드 진출모델 및 정부 지원 >

국 가	진출 모델	정부 지원
미 국	직영	• 세금 인센티브 및 기반시설 투자, 지역관광진흥차원의 정책적·재정적 지원
일 본	라이선스	• 100% 민간 투자와 소유로 정부 지원은 미미
프랑스	자회사 설립	• 토지 저가공급/대규모 부지 제공, 대규모 교통·인프라 투자, 행/재정적 지원, 신속개발 인센티브 제공, 민-관 협력 파트너십 체결
홍 콩	합작투자	• 직접 투자, 토지 무상·저가 제공, 개발비 및 금융지원, 정부주도 합작투자
중 국	합작투자	• 정부 주도 합작투자, 토지제공 및 인프라 개발, 대규모 장기 저리 대출, 세제·행정 지원, 산업 클러스터 및 경제특구 연계
아부다비	합작투자	• 정부투자/운영, 부지 무상/저가 제공 및 기반시설 확장, 행정절차 신속화, 브랜드·기술 협력 모델 창출

* 출처 : Abidin, F., Fajardo, A., & Prudencio, J. (2016). Expansion of Disneyland to Brazil. 재구성.

- ✓ (미국) Walt Disney Company가 2개 지역에서 직영 형태로 운영 중

- (California주, Disneyland Resort) 1955년 Anaheim에 개장한 디즈니랜드 리조트 내 두 테마파크를 통칭 (Disney Parks, Disney California Adventure Park)

- * Anaheim시와 캘리포니아 주정부로부터 도로, 교통, 세금 인센티브 및 인프라 투자 지원
- * 최근 10년간 약 19억 달러규모의 대규모 재투자(건물, 도로, 인프라 등) 진행, 향후 10년 간 약 30억 달러 이상의 추가 신사업 및 리조트 확장 투자 계획
- * Anaheim시와 캘리포니아 주정부로부터 도로, 교통, 세금 인센티브 및 인프라 투자 지원
- * 투자 효과 : 연간 160억 달러 이상의 지역 경제 효과, 10만 명 이상의 직간접 고용 창출

- (Florida주, Walt Disney World Resort) 1971년 Orlando에 개장한 세계 최대의 테마파크 단지

- * 4개 테마파크, 2개 워터파크, 32개의 디즈니 리조트/호텔 등 복합 엔터테인먼트 공간
- * Walt Disney Company의 'Disney Experiences' 부문에서 운영, 모든 연령대를 위한 다양한 엔터테인먼트를 제공
- * Florida 주정부의 세금 인센티브 및 기반시설 투자, 지역관광 진흥 차원의 정책적·재정적 지원
- * 투자 효과 : 연간 약 403억 달러 지역 경제 효과, 26만 명 이상의 직업 창출

✓ (일본, Tokyo Disneyland) Oriental Land Company와 라이선스 계약

- OLC가 자금조달과 투자, 운영 및 관리 담당, 월트디즈니는 IP와 운영 노하우만 제공
- * 전세계 디즈니 리조트 중 유일하게 디즈니가 직접 소유하거나 운영하지 않는 리조트로, 디즈니는 약 250만 달러만 투자하고 테마파크 디자인 및 운영 노하우를 제공, 현지 자본위험을 회피하면서 안정적인 로열티와 브랜드 확장을 달성
- * 100% 민간 투자와 소유 : OLC가 개발 및 운영까지 모두 담당, 입장료 10%, 음식·상품 매출의 5%를 로열티로 디즈니에 지급
- * 1983년 도쿄 지바현 우라야스시에 개장 첫째 993만명의 방문객을 기록, 코로나19 팬데믹 이전인 2019년까지 연간 방문객 수 2,900만명, 우라야스시는 낙후지역에서 부유한 도시로 탈바꿈

< Tokyo Disneyland 개발 시 정부 지원 사항 >

정부 지원 사항	세부 지원사항
자금 및 금융 지원	• 개발에 약 100억엔 이상의 초기 대규모 자금조달이 필요하여, 일본은행, 일본정책투자은행 등 22개 금융기관들이 공동 금융지원 체계 구축
토지/인프라 제공	• 치바현 및 관련 지자체가 사업부지 토지 제공과 기반 인프라(도로, 교통망, 상하수도 등) 확충에 적극 협조 • 마이하마 지역의 접근성을 높이기 위한 철도 및 교통망 확장에도 지방정부가 주요 역할을 수행
행정 지원/규제 완화	• 인허가와 각종 행정절차를 신속하게 처리, 공사지연 및 불확실성 최소화 • 지자체가 적극적으로 사업 추진에 협력, 사업 초기의 여러 난관을 극복

* 출처 : OLC Group 홈페이지, 재구성.

✓ (프랑스, Disneyland Paris) 월트디즈니 직접 투자 (초기 100% 자회사 설립)

- 프랑스 정부의 대규모 인센티브 지원 (부지 제공, 인프라 구축 지원)

< Disneyland Paris 개발 시 정부 지원 사항 >

정부 지원 사항	세부 지원사항
토지 저가공급/ 대규모 부지 제공	• 파리 인근 Marne-la-Vallée 지역의 대규모 부지를 시가보다 저가에 제공, Disney에 개발권을 보장
대규모 교통· 인프라 투자	• 프랑스 정부와 파리교통공사(RATP)는 약 3.5억 달러(약 4,600억원) 규모의 도로·철도·지하철(RER)·고속철도(TGV) 등 교통망을 신설·확충해 파리 도심과 직접 연결
행/재정적 지원	• Disney사업의 원활한 추진을 위해 각종 행정절차를 신속 처리해주고, 세금 감면이나 유예 등 재정적 인센티브를 일부 제공
신속개발 인센티브 제공	• 프랑스 정부는 추가 시설 건설 의무와 함께, 신속개발 시 막대한 부지와 부동산 개발이익을, 지연 시 Disney가 토지 사용권 일부를 상실하도록 계약을 체결
민-관 협력 파트너십 체결	• 지방정부-공공기관-Disney 참여 개발 프로젝트로 구성, Disney가 안정적으로 경영할 수 있도록 여러 부문을 지원

* 출처 : Carlyle, B. (2023). Euro Disneyland Opens. Salem Press Encyclopedia, Grant, R. M. (2003). Euro Disney: From dream to nightmare, 1987-94. Cases in contemporary strategy analysis, p.256-284. 재구성.

✓ (중국, Hong Kong Disneyland) 홍콩 정부와 월트디즈니 간 합작투자
(홍콩정부 57% + 디즈니 43%)

* 홍콩정부와 디즈니는 'Hong Kong International Theme Parks'라는 합작법인을 설립, 정부가 최대주주로 경영에 안정성을 제공하고, 수익창출 구조를 보장

- 정부 주도의 행·재정 지원, 월트디즈니는 운영 및 IP 제공

< Hong Kong Disneyland 개발 시 정부 지원 사항 >

정부 지원 사항	세부 지원사항
직접 투자	• 홍콩특별행정구 정부는 초기 디즈니랜드 건설에 32억 달러(약 3.7조원) 자금을 직접 투자, 프로젝트 지분의 57%를 확보, 인프라 개발비까지 추가 부담
토지 저가 제공/ 개발비 지원	• 홍콩정부는 디즈니랜드 부지(페니스 베이) 조성을 위해 약 17억 달러 상당의 비용을 투입, 기반시설 및 부지 개발을 직접 지원
금융 지원	• 홍콩정부는 7억 8,700만 달러 상당의 장기 저리 대출(loan)도 제공, 프로젝트에 대한 금융 부담을 경감

* 출처 : Incentives Deal of the Month, 「Mao, Meet Mickey: Hong Kong Lands \$3.55 Billion Disney Park」, 1999. 11. The New York Times, 「Mickey and Minnie Go to Hong Kong: A Proposed Disney Park Raises Queries on Tourism and Cost」, 1999.11.03. Legislative Council of the Hong Kong Special Administrative Region, 「Briefing Paper HongKong Disneyland」, 1999. 11. 재구성.

✓ (중국, Shanghai Disneyland) 현지 Shendi Group과 월트 디즈니 간 합작 회사 설립
(상하이 Shendi Group 57% + 디즈니 43%)

- 자본 및 부지 제공, 정부의 사전 인허가 및 세제 인센티브 제공

< Shanghai Disneyland 개발 시 정부 지원 사항>

정부 지원 사항	세부 지원사항
토지 제공/ 인프라 개발	• 상하이시는 푸둥 지역 내 대규모 부지를 할당하고, 테마파크 및 리조트 단지 건립에 필요한 인프라(도로, 철도, 지하철, 상하수도 등)를 신속하게 구축 * 해당 공공 건설비용은 대부분 시 재정에서 부담
대규모 장기 저리 대출	• 중국국유은행(특히 농업은행 등)에서 수천억 위안 규모의 장기 용자를 제공해 사업 위험 및 자금조달 부담 경감
행·재정적 지원	• 필요에 따라 일부 세제 혜택이나 사업 관련 인허가·행정 절차를 신속히 처리 추가적인 정부 신용 보증 부여
경제특구 연계	• 상하이 자유무역지대(FTZ)와 연계한 산업·관광 클러스터 개발 계획 마련

* 출처 : Fei, F. (2023). The Marketing Conditions and Financing Model of Shanghai Disneyland Park. Advances in Economics, Management and Political Sciences, 8, p.172-177. The World, 「Disneyland has arrived in China and the government is 'calling the shots」, 2016.06.16. 재구성

✓ (UAE, Disneyland Abu Dhabi) 현지 Miral 그룹과 전략적 협력 ('30년 개장 예정)

- Abu Dhabi 정부 산하 Miral 그룹이 토지 제공, 건설, 운영·관리까지 모두 담당, Disney는 브랜드 라이선스 제공과 서비스 수수료만 수취

< Disneyland Abu Dhabi 개발 시 정부 지원 사항>

정부 지원 사항	세부 지원사항
부지 무상/저가제공 및 기반시설 확장	• Yas Island 내 대규모 부지를 할당, 도로·공공교통·상하수도 등 도시 인프라를 적극 확장. 부동산·인프라 지원 재정도 정부·공공재원이 부담
행정절차 신속화	• 아부다비 Vision 2030 등 전략에 맞춰 인허가, 외자 유치, 관광·고용 관련 행정절차를 신속 협조
브랜드·기술 협력 모델 창출	• Disney는 테마파크 디자인·운영 노하우, 브랜드 가치를 제공하며, UAE 측은 투자·국토 개발·운영의 주도권을 확보하는 파트너십 구조를 채택

* 출처 : Nomad Capitalist, 「Disneyland Abu Dhabi: A Masterclass in Diversification and Jurisdictional Strategy」, 2025.05.08, Engineering News-Record, 「Disney Unveils Plans for Abu Dhabi Theme Park」, 2025.05.08. 재구성.

2 Universal Studios

- ✓ 세계 6개 지역에서 NBCUniversal이 운영 중으로, 직영·라이선스·합작투자 등 지역별 특성에 맞는 다양한 투자 및 운영 방식 적용

< 국가별 유니버설 스튜디오 진출 모델 및 정부지원 >

국 가	진출 모델	정부 지원
미 국	직영	• 토지 및 인프라 제공, 행정 절차 및 인허가 간소화, 정책금융 및 국책은행 투자, 세제 혜택과 융자 지원, 민간 합작 유치모델
싱가포르	라이선스	• 인프라 조성 및 행정 지원, 장기 토지 임대 및 재정 지원, 관광산업 촉진 정책, 규제 완화 및 민간 투자 유도, 공공-민간 협력 모델
중국/일본	합작투자	• 베이징시 및 중앙정부의 국가전략 차원 지원, 인프라 투자 및 구축, 행정 절차 간소화 및 정책적 지원, 중국의 문화 관광 산업 육성 정책 연계

* 출처: 저자 재구성.

- ✓ (미국) 미디어 엔터테인먼트 기업 Comcast의 자회사인 NBCUniversal이 3개 지역에서 직영 형태로 운영 중

- (California주, Universal Studios Hollywood) 1964년 Universal City에 개장
- (Florida주, Universal Orlando Resort) 1990년 3개 테마*로 개장

* 3개 테마 : Universal Studios Florida, Islands of Adventure, Volcano Bay

- (Florida주, Epic Universe) 2025년 5월, 5개 테마*로 개장

* 5개 테마 : Celestial Park, Harry Potter Ministry of Magic, Super Nintendo World, How to Train Your Dragon, Dark Universe

- ✓ (아시아) 3개국에서 라이선스 및 합작투자 방식으로 운영 중

- (일본 오사카, Universal Studios Japan) 2001년 민간합작투자* 방식으로 오사카시, 일본정책투자은행**, 일본과 미국 민간기업이 공동 투자

* 오사카시 9.23%, 일본정책투자은행 10.26%, Comcast NBCUniversal 24%, 기타 민간기업

** Development Bank of Japan(DBJ) : 우리나라 산업은행과 같은 기능을 가진 국책금융기관

*** 아시아에서 가장 방문객이 많은 테마파크로, 사모펀드 + 글로벌 기업 M&A 모델의 대표사례로 '09년 Goldman Sachs, 한국 MBK Partners, Owl Creek Asset Management가 1.35조원에 인수

< Universal Studios Japan 개발 시 정부 지원 사항 >

정부 지원 사항	세부 지원사항
토지 및 인프라 제공	• 오사카시 및 일본 정부가 오사카만 지역 인공섬에 테마파크 부지 및 주변 교통, 수도, 전기 등 필수 인프라를 구축·제공, 관련 행정 절차 신속 지원
행정 절차 및 인허가 간소화	• 대규모 개발 프로젝트로서 정부의 인허가 과정 신속화, 조기 착공과 개장을 추진
정책금융 및 국책은행 투자	• 일본정책투자은행(DBJ) 등 공공 금융기관이 약 10% 내외 출자를 통해 리스크 분담 및 자금 지원
세제 혜택과 융자 지원	• 리조트법에 따른 세제감면 및 저리 융자, 보조금 등이 적용되어 민간 자본과 시 재정 부담 감소
민간 합작 유치모델	• 오사카시와 공공기관은 직접 출자뿐 아니라 글로벌 민간 투자자 유치를 위한 조정과 지원을 집중

* 출처: Universal Studios Japan 웹사이트, 재구성.

- (싱가포르, Universal Studios Singapore) 2011년 Genting Group이 주요 투자자로
개장, NBCUniversal은 라이선스 계약으로 브랜드 및 운영노하우를 제공

* Genting Group은 Resorts World Sentosa (RWS)의 전반적인 투자 및 운영을 담당하는 기업으로,
Universal Studios Singapore에 1조원 이상을 투자

< Universal Studios Singapore 개발 시 정부 지원 사항 >

정부 지원 사항	세부 지원사항
인프라 조성 및 행정 지원	• 교통, 기반시설(도로, 공공시설, 전력 등) 확충과 신속한 행정 절차 지원을 제공
장기 토지 임대 및 재정 지원	• 센토사 개발공사가 리조트 부지를 장기간(통상 50년 이상) 저가로 임대, 세금 우대 등 재정 지원 병행
관광산업 촉진 정책	• 싱가포르 관광청 및 경제부처가 마케팅, 관광객 유치 지원을 추진, 지역 내 관광 산업 활성화를 위한 정책적 지원을 집중
규제 완화 및 민간 투자 유도	• 복합리조트의 특수성을 감안하여 인허가 및 안전검사 등 일부 규제를 탄력적으로 운영해 민간 사업자의 투자와 운영 활력을 제고
공공-민간 협력 모델	• 정부는 겐팅 그룹과 같은 민간 투자자와 유기적으로 협력하며 지속 가능한 관광·레저 산업 발전을 목표로 추진

* 출처 : 싱가포르 Ministry of Trade and Industry, 『Mr Lim Hng Kiang at the Grand Opening of Universal Studios Singapore, 28 May 2011』, 2011. 05.28.
보도자료.

- (중국, Universal Beijing Resort) 2021년 베이징시 투자회사와 NBCUniversal 간
합작법인인 중국 Beijing International Resort가 건설과 운영을 담당

* Beijing Shouhuan Cultural Tourism Investment 70% + Universal Parks & Resorts 30%

* 베이징시 및 중국정부는 국가전략 프로젝트로 추진, 관련 인프라 투자, 행정정책 지원, 정부 문화
관광산업 육성 정책과 연계 지원 수행

< Universal Studios Singapore 개발 시 정부 지원 사항 >

정부 지원 사항	세부 지원사항
베이징시 및 중앙정부의 국가전략 차원 지원	• 베이징시 인민정부와 당위원회의 높은 관심과 전폭적인 지원 아래 프로젝트를 진행 • 문화관광 산업 성장과 지역경제 활성화를 위한 국가전략 프로젝트로 추진
인프라 투자 및 구축	• 도로, 철도(지하철역과 연결), 대중교통, 수자원 관리 시설 등 대규모 인프라를 정부가 투자· 구축하여 접근성과 편의성을 증대
행정 절차 간소화 및 정책적 지원	• 정부는 인허가 과정에서 신속한 행정 처리를 통해 사업기간을 단축 • 각종 세제 혜택과 금융 지원을 제공하여 사업자의 금융부담을 경감
중국의 문화 관광 산업 육성 정책과 연계	• 중국 문화 요소를 강조하는 특화 전략으로 추진, 정부는 이를 통한 글로벌 관광 인프라 경쟁력을 강화하는 전략적 지원을 병행

* 출처 : Universal Beijing Resort 홈페이지, China Daily 『New theme park project showcases Sino-US cooperation』, 2021.06.28. 일자 기사. 재구성.

3 Netflix House

✓ 오프라인 체험형 엔터테인먼트 시장 진출을 위해 "Netflix House"라는 브랜드로 '25년부터 미국 3개 지역에서 직영으로 운영 예정

✓ (지역별 추진 현황) 전통적인 테마파크와 달리 쇼핑몰 내 입점 및 입장료 무료 모델을 채택하여, 비용절감과 접근성을 향상

* 수익은 개별 체험 프로그램, 식음료, 굿즈 판매를 통해 창출

- (Pennsylvania주 Philadelphia) Philadelphia 외곽의 King of Prussia Mall에 10만ft² (약 2,810평, 9,290m²) 이상 규모로 '25년 11월 12일 개장 예정

* King of Prussia Mall 내 기존 Lord & Taylor 백화점을 10년 임대하는 방식으로 추진, 건물은 소유자인 HBC Properties and Investments(캐나다 HBC 그룹의 부동산 자회사)가 소유

* Netflix는 임대료를 지불하면서 대규모 리노베이션과 시설 구성을 통해 체험형 공간을 조성

* 주요 체험 프로그램 : Wednesday: Eve of the Outcasts, ONE PIECE: Quest for the Devil Fruit, Top 9 Mini Golf, Netflix Virtuals(VR Games), TUDUM Theater

- (Texas주 Dallas) 복합쇼핑몰 Galleria Dallas에 10만ft² 이상 규모로 '25년 12월 11일 개장 예정

* Galleria Dallas 쇼핑몰 내 기존 백화점(전 Belk) 부지를 장기 임대해 직접 운영하는 형태로, 쇼핑몰의 부동산 소유자인 MetLife Investment Management가 소유하고 쇼핑몰 관리는 Trademark Property Group이 담당

* Netflix는 시설 리노베이션과 콘텐츠 기반 체험형 엔터테인먼트 공간으로 구성

* 주요 체험 프로그램 : Stranger Things: Escape the Dark, Squid Game: Survive the Trials, Netflix RePLAY

- (Nevada주 Las Vegas) BLVD Las Vegas Strip에 2027년 개장 예정

< 미국 내 개장 예정 Netflix House 조감도 >



* 출처 : Charlotte Coates, 「First Netflix Houses to open in Philadelphia and Dallas late 2025 and Las Vegas 2027」, Blooploop, 2025.06.18.일자 기사, 재인용.

✓ (글로벌 확장 계획) 전세계적으로 50-60개의 Netflix House 운영 계획

* 넷플릭스는 이미 전세계 25개 도시 50개 이상의 팝업 체험을 운영, 1천만명의 방문객을 유치

02 해외 테마파크 투자 및 수익 분석

1 Disneyland

✓ (투자) '25년 기준 테마파크 조성 시 초기 대규모 투자 필요

* Disneyland Abu Dhabi는 100억 달러(약 13.8조원), Universal Beijing Resort는 65억 달러(약 9조원)
투자, '25년 말 개장 예정인 Netflix House의 경우 투자비용 비공개

< 해외 테마파크별 초기 투자 비용 >

(단위: 억달러, 1,400원/달러)

구분	디즈니랜드					유니버설 스튜디오		
	도쿄	파리	홍콩	상하이	아부다비	오사카	싱가포르	베이징
개장연도	1983년	1992년	2005년	2016년	2025년	2001년	2010년	2021년
초기 투자비용	8	15	7.3	55	100 이상	17(2.4조원)	10(1.4조원)	65(9.1조원)

* 출처: 각 언론사 종합. 투자비용은 토지 비용, 부지 조성·인프라 구축, 건설 비용, 놀이기구, 라이선스 사용권, 마케팅, 인력채용·교육, 시스템 구축, 상품·식음료 확보 비용 포함

✓ (수익) 초기 투자 후 매년 16~22% 수준의 영업이익 창출 가능

- (Tokyo Disneyland) OLC*가 자금조달과 투자 및 운영 담당, 최근 10년간 연평균
2천 5백만명 방문, 1인당 매출액 약 22만원, 영업이익률 약 22%

* Oriental Land Company가 개발과 운영을 담당, 입장료 10%, 음식 및 굿즈 매출의 5%를 로열티로 디즈니 본사에 지급

< Tokyo Disneyland 연간 투자액 및 수익 >

(단위: 억엔, 백만명, %)

구분	'14년	'15년	'16년	'17년	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	'23년	평균
투자액	450	-	-	-	-	100	600	-	-	-	383.3
방문객	31.4	30.2	30.0	30.1	32.6	29.0	7.6	12.1	22.1	27.5	25.2
매출액	4,663	4,654	4,777	4,793	5,256	4,645	1,706	2,757	4,831	6,185	4,427
1인당 매출액(엔)	10,955	112,257	11,594	11,614	11,815	11,606	13,642	14,834	15,748	16,644	23,071
영업이익률	23.7	23.1	23.7	23.0	24.6	20.9	27.0	2.8	23.0	26.7	21.9

* 출처: Oriental Land Company, 2024년 3월 공시 자료, 재구성.

2 Universal Studios

✓ (Universal Studios Japan) 최근 10년간 연평균 약 1,230만명 방문, 1인당 매출액 약 11만원, 영업이익률 약 16% (코로나 기간 제외)

* '24년 10월 넷플릭스가 뉴욕 맨해튼에 조성한 '오징어게임 팝업 테마파크'의 경우, 1인당 입장권은 49~99달러 (약 7~14만원) 수준, 방문객수 및 수입은 미공개

< Universal Studios Japan 투자액 및 수익 >

(단위 : 억엔, 백만명, %)

구분	'14년	'15년	'16년	'17년	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	'23년	평균
투자액	450	-	-	100	-	-	-	600	-	-	383.3
투자내역	해리포터 테마시설	-	-	미니언즈 테마시설	-	-	-	슈퍼 닌텐도 월드시설	-	-	-
방문객	11.8	13.9	14.5	14.9	14.3	14.5	4.9	5.5	12.4	16	12.3
매출액	-	1,385	1,500	-	-	-	-	-	1,700	-	1,528
1인당 매출액 (USD)	68	71	74	75	77	78	79	80	84	82	76.8
영업이익률	-	28.2	-	-	-	-	-32.6	-5.3	5.3	14.8	8.5 (코로나 기간제외 16.1)

* 출처 : '09년 비상장사로 전환되어 연간 공시자료는 없으며, 언론사 등 공개된 데이터만 재정리.

* 영업이익률은 통합리조트 사업 부문만 산정(파칭고 기계사업, 기타 제외), '20~'21년은 코로나 확산에 따른 방문객의 급격한 감소로 수익 악화

* 1인당 매출액은 입장료, 현장 식음료 및 상품 소비를 포함

✔ (Universal Studios Singapore) 최근 10년간 연평균 약 330만명 방문, 1인당
매출액 약 70만원, 영업이익률 21% (코로나 기간 제외)

< Universal Studios Singapore 투자액 및 수익 >

(단위 : 백만SGD, 백만명, %)

구분	'14년	'15년	'16년	'17년	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	'23년	평균
투자액	-	-	-	-	-	4,500	-	-	400	6,800	3,900
투자내역	-	-	-	-	-	RWS 2.0 투자규모 발표	-	-	RWS 2.0 1단계 착공	RWS 2.0 투자규모 확대발표	-
방문객	3.8	4.2	4.1	4.2	4.4	4.5	1.1	1.2	2.1	3.4	3.3
매출액	2,862.5	2,400.9	2,237.0	2,393.0	2,540.0	2,480.0	1,064.0	1,067.0	1,730.0	2,420.0	2,119.4
1인당 매출액 (SGD)	753	572	546	570	577	551	967	889	824	712	642
영업이익률	18.1	3.1	11.9	25.1	29.7	27.8	8.1	18.0	25.5	26.8	19.4 (코로나 기간제외 21.0)

* 출처 : Resorts World Sentosa(RWS) 운영사인 Genting Singapore 공시 자료, 언론 기사 종합. 재정리.

* 투자액 : 2010년 개장 시 초기 건설비용 약 10억 SGD, 2014-2018년 간 일반운영비와 유지보수 투자

* 투자액 등 수익자료는 Resorts World Sentosa 기준 (Universal Studios Singapore 단독 수익은 미공개)

* '20~'21년은 코로나 확산에 따른 방문객 감소로 수익 악화

03 >> 구미형 테마파크 조성 방안

1 사업 개요

- ▶ (사업명) 구미형 넷플릭스 테마파크 조성
- ▶ (위치/부지규모) 구미시 일원 / 미정 (테마파크, 스튜디오, 공원, 주거 및 상업시설 등)
- ▶ (사업기간) 사업 규모에 따라 5~10년
- ▶ (사업주체) 넷플릭스, CJ ENM, 네이버, 카카오 등 콘텐츠 전문기업 및 투자사

2 위치 / 규모

- ✓ (단기) 도심 쇼핑시설 내 소규모로 입점 가능한 Netflix House 유치
- ✓ (중장기) 도심 외곽에 대규모 부지 무상 장기임대 후 테마파크 조성

3 기획 / 운영 (단기)

- ✓ (주관사) 넷플릭스, CJ ENM, 네이버, 카카오엔터테인먼트 등 콘텐츠 전문기업
- ✓ (콘텐츠 활용) 테마존 운영, 협업상품 굿즈 등 관련 상품 판매
 - 글로벌 한류 콘텐츠 체험존 (K-팝 데몬헌터스, 오징어게임 등)
 - OTT 및 지역기업 연계 상품 굿즈 판매 (농심 등)

< 글로벌 한류 콘텐츠 체험존 및 관련 상품 판매 운영(안) >

구분	K-팝 데몬헌터스 체험존 운영	오징어게임 체험존 운영
2층		
	IP 활용 제품 및 굿즈 판매	
1층		

* 출처 : 인사이드, 「케데헌 '사자 보이즈'의 단골 분식집, 에버랜드에 있다... 라면·김밥부터 '한정판 굿즈'까지」, 2025.09.18. 일자 기사, 농심 홈페이지.
「농심-넷플릭스, 애니메이션 <케이팝 데몬헌터스>로 글로벌 공식 협업」, 재인용.

- ✓ (민관합작 투자) 경상북도, 구미시, 민간투자, 넷플릭스 라이선스 활용
 - (경상북도/구미시) 부지 제공, 교통 및 관련 시설 인프라 투자
 - (사모펀드, PE) 국내외 주요 투자기관, 투자사 대상 투자 유치
- ✓ (운영사) 민간 SPC

4 수요 확보

✓(국내/아시아 관광객 유치) 현 대구국제공항 및 '30년 개장예정인 대구경북 신공항과 연계한 국내 및 아시아 지역 외국인 관광객 유치

* 대구국제공항 : '25년 10월 현재 7개국 14개 노선 운항 중 : 일본(5), 중국(3), 베트남(2), 미국(1), 태국(1), 몽골(1), 대만(1), 운항도시 거주 총인구 약 9천 4백만명

< 대구 국제공항 취항 도시 거주 인구 >

(단위 : 만명)

도쿄	도야마	삿포로	오사카	후쿠오카	장가계	상하이
1,425	41	265	1,892	166	149	3,048
홍콩	나트랑	다낭	광	방콕	울란바토르	타이베이
740	35	129	17	1,054	145	270

* 출처 : WorldPopulationReview, Wikipedia 등 종합. 2025년 기준. 재정리.

5 구미시 적용 가능 방안

✓K-콘텐츠 테마형 체험공간 유치

- '넷플릭스 하우스'같은 글로벌 기업의 오프라인 체험관 유치 → 수도권 집중을 피하고 지방형 거점으로 전략 제안
- 구미의 교통·산업단지 인프라 활용 → 대규모 부지 제공 + 제조기술을 활용한 첨단 체험시설 제작 가능

✓지역 제조업 + 콘텐츠 결합

- 구미 전자·디스플레이 산업을 활용, XR(확장현실)·AR 체험관 구축
- 넷플릭스 드라마를 홀로그램, 메타버스, 인터랙티브 체험으로 구현 → 지역 기업과 협업

✓문화·관광 복합산업 클러스터 조성

- 단순 전시가 아닌 K-드라마·K-POP·게임·OTT IP 융합형 문화타운 조성
- * 예) 오징어게임 존 + K-POP 공연장 + XR e-스포츠 경기장 + 굿즈 쇼핑몰
- 관광객 체류형 소비 유도 → 숙박·식음·교통 파급효과 확대

✓지역 이미지 리브랜딩

- '구미 = 공업도시' 이미지를 '구미 = K-콘텐츠 체험관광 거점'으로 재브랜딩
- 제조산업 기반 위에 문화기술(CT) 산업을 접목하는 선도사례 창출

⇒ 구미시가 제조산업 중심 도시라는 특성을 살리면서, 문화·관광으로 확장하는 모델 방안 강구

참고

Universal Studios Japan (Osaka) 현황

1 개요

- ✓ Universal Studios Japan(USJ)은 2001년 3월 일본 오사카시에 개장, '23년 방문자수 기준 세계 3위, 아시아 1위 테마파크 (1,600만명)

2 운영 구조

- ✓ 초기 오사카시 주도 투자*에서 '09년 MBK Partners와 Goldman Sachs의 LBO**로 비상장사로 전환, '13년까지 다수 PE투자자들이 지분을 보유

* 2001년 민관합작투자 방식으로 오사카시, 일본정책투자은행, 일본과 미국 민간기업이 공동 투자 (오사카시 9.2%, 일본정책투자은행 10.3%, Comcast NBCUniversal 24% 등)

** Leveraged Buyout : 두 회사가 컨소시엄을 구성하여 인수기업의 자산이나 미래 현금흐름을 담보로 막대한 자금을 차입하여 기업을 매수, 기업가치를 높여 매각하는 M&A 기법

- ✓ 2015년과 2017년 두 차례에 걸친 NBCUniversal의 인수로 현재는 USJ가 NBCUniversal의 완전 자회사로 운영 중

* NBCUniversal : 미디어 엔터테인먼트 기업 Comcast의 자회사

3 주요 테마 시설

- ✓ The Wizarding World of Harry Potter, Jurassic Park, Despicable Me Minion Mayhem, Super Nintendo World 등

4 경제적 파급효과

- ✓ USJ 단독 연간 직 간접 경제적 파급효과는 약 5천억엔(약 4조 7천억원) 내외로 추산
- ✓ 2001년 개장 당시 오사카 및 간사이권에서 건설 및 관광분야 2만 9천개의 추가 일자리 창출
- ✓ '23년 기준 정규직(2,857명), 비정규직(11,806명) 등 총 1만 4천여명을 직접 고용 중
- ✓ USJ 건설 및 확장에 10년간 1천억엔(약 9,431억원) 이상의 투자가 진행

* USJ 오픈과 초기 확장에 약 450억 엔(약 4,244억원) 규모의 투자가 있었고, 이를 통한 경제적 파급효과는 일본 전국적으로 5조 60억엔(약 47조 2,135억원)으로 추산



1 개요

- ✓ 싱가포르 Sentosa 섬의 Resorts World Sentosa(RWS) 내 위치, 7개 테마존, 24개의 시설과 프로그램을 갖춘 동남아 유일 유니버설 스튜디오

2 운영 구조

- ✓ 2011년 Genting Group이 주요 투자자로 개장, NBCUniversal은 라이선스계약을 통해 브랜드 및 운영노하우를 제공
- Genting Group은 Resorts World Sentosa의 전반적인 투자 및 운영을 담당하는 기업으로, Universal Studios Singapore에 1조원 이상을 투자

3 주요 테마 시설

- ✓ Hollywood Zone, New York Zone, Sci-Fi City Zone, Ancient Egypt Zone, The Lost World Zone, Far Far Away Zone 등

4 경제적 파급효과

✓ 연간 수익 및 관광수입

- Universal Studios Singapore가 포함된 Resorts World Sentosa의 '23년 총매출은 약 24억 싱가포르 달러(약 2.6조원)
- * 2023년 세전 순이익은 약 6억 싱가포르 달러(약 6,520억원)이며, Genting 그룹 전체 영업이익은 10억 싱가포르 달러(약 1조 87억원)
- 직접 관광수입은 연평균 약 4~5억 싱가포르달러(약 4,346~5,433억원)
- * 2010년 개장 첫째 관광·엔터테인먼트 분야의 싱가포르 관광수입은 전년대비 1,834% 급증

✓ 고용 및 부가가치

- Resorts World Sentosa 내 주요 엔터테인먼트 운영으로 약 1만여명의 직·간접 고용 창출 (호텔, 테마파크, F&B 포함)
- Universal Studios Singapore 운영의 경제유발 효과는 연간 약 3억~5억 싱가포르 달러 수준으로 추정 (약 3,271억원~5,451억원)

참고문헌

1. Abdin, F., Fajardo, A., & Prudencio, J. (2016). Expansion of Disneyland to Brazil.
2. Oriental Land Co Group 홈페이지. (<https://www.olc.co.jp/en/company/profile.html>)
3. Carlyle, B. (2023). Euro Disneyland Opens. Salem Press Encyclopedia..
4. Grant, R. M. (2003). Euro Disney: From dream to nightmare, 1987-94. Cases in contemporary strategy analysis, p.256-284.
5. Incentives Deal of the Month, 「Mao, Meet Mickey: Hong Kong Lands \$3.55 Billion Disney Park」, 1999. 11. The New York Times
6. 「Mickey and Minnie Go to Hong Kong: A Proposed Disney Park Raises Queries on Tourism and Cost」, 1999.11.03.
7. Legislative Council of the Hong Kong Special Administrative Region, 「Briefing Paper Hong Kong Disneyland」, 1999. 11.
8. Fei,F. (2023). The Marketing Conditions and Financing Model of Shanghai Disneyland Park. Advances in Economics, Management and Political Sciences, 8, p.172-177.
9. The World, 「Disneyland has arrived in China and the government is ‘calling the shots’」, 2016.06.16.
10. Nomad Capitalist, 「Disneyland Abu Dhabi: A Masterclass in Diversification and Jurisdictional Strategy」, 2025.05.08.
11. Engineering News-Record, 「Disney Unveils Plans for Abu Dhabi Theme Park」, 2025.05.08.
12. Universal Studios Japan 웹사이트. (<https://www.usj.co.jp/web/en/us>)
13. 싱가포르 Ministry of Trade and Industry, 「Mr Lim Hng Kiang at the Grand Opening of Universal Studios Singapore, 28 May 2011」, 2011. 05.28. 보도자료.
14. Universal Beijing Resort 홈페이지, China Daily 「New theme park project showcases Sino-US cooperation」, 2021.06.28. 일자 기사.
15. Charlotte Coates, 「First Netflix Houses to open in Philadelphia and Dallas late 2025 and Las Vegas 2027」, Blooloop,,2025.06.18.일자 기사,
16. Oriental Land Company. 2024년 3월 공시 자료.
17. Resorts World Sentosa(RWS) 운영사 Genting Singapore 공시 자료
18. 인사이드, 「케데헌 ‘사자 보이즈’의 단골 분식집, 에버랜드에 있다... 라면·김밥부터 한정판 굿즈까지」, 2025.09.18. 기사
19. 농심 홈페이지. 「농심-넷플릭스, 애니메이션 <케이팝 데몬헌터스>로 글로벌 공식 협업」, (https://www.nongshim.com/promotion/notice/press_view?groupCode=003&groupId=888)
20. World Population Review 홈페이지(<https://worldpopulationreview.com/>)

02

탄소중립 시대 구미시의 탄소중립 대응방안



내용문의 : 김장민 선임연구원 (kjm15105@geri.re.kr/ 054-479-2266)

탄소중립 시대, 구미시의 탄소중립 대응 방안

◆ 최근 탄소중립 실현을 위한 국내외 정부와 기업들의 대응 동향을 살펴보고, 구미시 산업 차원의 대응 방안을 모색

- 주요 국가는 재생에너지 인프라 확충과 수소·암모니아 공급망 구축, 이산화탄소 포집·저장 등 다양한 프로젝트를 통해 탄소중립을 추진 중
- 우리나라는 부처별로 탄소중립 달성을 위한 에너지 효율 향상, 기업 지원 등 다양한 정책을 추진 중
- 구미시는 산단 내 태양광·ESS 구축, 사용후 배터리 재자원화, 입주기업 지원 등을 포괄하는 탄소중립 전환체계 구축이 필요

01 > 탄소중립 정의와 필요성

1 정의

📖 탄소중립(Net Zero)은 “대기 중에 배출되는 온실가스 배출량에서 온실가스 흡수의 양을 상쇄한 순배출량이 0이 되는 상태”*를 의미

* 출처: 탄소중립녹색성장위원회, 2025. 재구성

- UN 기후변화협약 당사국총회에서 채택한 파리협정(‘15)은 2050년까지 글로벌 차원의 탄소중립을 목표로 설정

* 지구 평균기온 상승을 산업화 이전 대비 2℃ 이하, 1.5℃로 제한하기로 합의

✅ 우리나라는 탄소중립녹색성장위원회를 중심으로 2050년 탄소중립 달성을 국가 목표로 설정하고, 이를 달성하기 위한 다양한 정책을 추진 중

- 「탄소중립·녹색성장 기본법」을 제정(‘21)하고 시행(‘22)하여 중앙정부-광역-기초 지자체로 연결되는 법정계획 및 이행 체계를 마련, 관련 사업 추진 중

* 2030년까지 2018년 대비 온실가스 배출량을 40% 감축하여 연간 436.6백만 tCO₂eq 수준으로 줄이고, 2050년까지 온실가스 순배출량 0을 달성하는 것을 국가 온실가스 감축목표로 설정

< 탄소중립의 정의 >



* 출처: 부산광역시 탄소중립지원센터, 탄소중립녹색성장위원회 자료 종합·재인용

2 필요성

 기후위기 심화로 주요 선진국은 탄소배출 규제 강화와 RE100 등 친환경 에너지 전환을 본격 추진 중

 유럽연합(EU)은 수입품의 탄소 배출량에 따라 세금을 부과하는 탄소국경조정제도(CBAM)*를 도입하여 '26년부터 시행 예정

 '26년부터 디지털 제품 여권(DPP)*을 도입해 제품의 분해 방법, 재활용 가능 여부 등의 정보를 의무적으로 제공하도록 환경규제를 강화할 예정

* 탄소국경조정제도(CBAM) : EU 역내로 수입되는 제품의 생산 과정에서 발생한 탄소 배출량을 기준으로, 국경에서 추가 비용(관세 성격)을 부과하는 제도

* 디지털 제품 여권(DPP) : 제품의 소재, 분해·수리 방법, 재활용 가능 여부 등 전 생애주기 정보를 디지털 형태로 제공하도록 의무화하는 EU의 제품 정보·지속가능성 제도

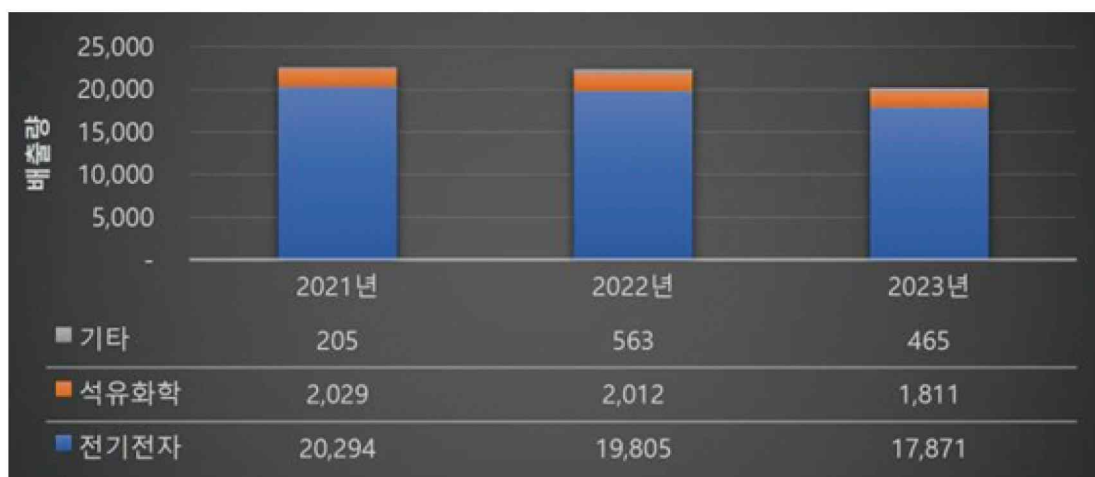
 구미 국가산단은 디스플레이·반도체 등 탄소 다배출 전기전자 제조업 중심 구조로, 환경규제 강화 시 해외시장의 경쟁력 저하 위험이 커질 우려가 존재

* '23년 기준 산단 내 입주기업의 온실가스 배출량 20,147 ktCO₂eq 중 전기전자 산업이 17,871 ktCO₂eq(88.7%)로 전체 산업 중 가장 큰 비중을 차지하는 온실가스 배출 집중 구조

 글로벌 탄소규제가 강화될 경우 해당 업종의 생산비용 증가와 수출 경쟁력 약화 위험이 커져, 탄소중립 전환을 위한 산단 단위의 맞춤형 정책 및 사업 추진이 시급

 구미 국가산단의 지속 가능한 성장과 해외시장의 수출 경쟁력 유지를 위해 탄소중립 전환은 선택이 아니라 필수 과제

< 구미 국가산업단지 내 입주기업의 산업별 온실가스 배출량(Scope 1~2) >



* 출처 : 내부자료 「구미 국가산단 G-CLEAR 프로젝트」 재인용

02 >> 국내외 탄소중립 사업 추진 현황

1. 해외

 주요 국가는 재생에너지 인프라 확충과 수소·암모니아 공급망 구축, 이산화탄소 포집·저장(CCS) 등 다양한 프로젝트를 통해 탄소중립을 추진 중

* 이산화탄소 포집·저장 기술(CCS) : Carbon Capture and Storage

✔ (덴마크·독일) "Bornholm Energy Island Project"를 통해 Bornholm 섬 인근 해상풍력 전력을 재생에너지 허브로 추진 중('25.9)

* 해상풍력 전력을 고압직류송전(HVDC)* 방식으로 덴마크와 독일 본토에 송전하는 초국경 재생에너지 인프라* 구축 추진 중

* 고압직류송전(HVDC) : High Voltage Direct Current

* 초국경 재생에너지 인프라 : 두 개 이상 국가가 공동으로 쓰는 재생에너지 생산·송전 설비

✔ (노르웨이) 노르웨이 Brevik 지역 Heidelberg Materials 시멘트 공장에서 포집한 CO₂를 Aurora 저장소*에 주입하는 "Northern Lights Project" 추진 중('25.8)

* Aurora 저장소 : 노르웨이 북해 해역 Oygarden 연안에서 약 100km 떨어진 해저 아래 2,600m 지하에 위치한 CO₂ 저장소

✔ (일본) 에너지·금속광물자원기구(JOGMEC*)는 CCS 모델 사업 9건*을 선정하여 일본과 해외 지역에 CO₂를 수송·저장하는 사업 추진('23.6)

* JOGMEC(Japan Organization for Metals and Energy Security) : 일본 경제산업성 산하 공공기관으로, 자원 확보와 수소·CCS 등 에너지 안보·탄소중립 사업을 지원

* CCS 모델 사업(9건) : 일본 5개 지역(도마코마이, 도호쿠, 니가타, 수도권, 규슈)과 해외 4개 지역(말레이시아, 대양주 해역)에 CO₂를 수송·저장하는 사업

✔ (사우디아라비아) NEOM Oxagon 산업 도시에서 태양광·풍력 재생에너지를 통합해 그린수소를 생산하고 암모니아로 전환하여 수출하는 "NEOM Green Hydrogen Company Project"를 추진 중('23.5)

* 2026년부터 하루 최대 600톤 규모의 그린수소를 생산해 연간 약 120만 톤 규모의 친환경 암모니아를 글로벌 시장에 공급할 계획을 추진 중

✔ (호주) Pilbara 지역에서 풍력·태양광 설비를 기반으로 26GW 규모 재생에너지와 그린수소·그린 암모니아 허브를 구축하는 "Australian Renewable Energy Hub Project"를 추진 중('23.1)

* 연간 약 160만 톤의 그린수소 또는 900만 톤의 그린 암모니아 공급을 목표로 하며, 연간 1,000만 톤 이상 CO₂ 감축 효과 기대

✔ (스페인) Asturias 산업단지에 재생에너지 기반 그린수소를 장기 공급하기 위한 통합 수소 허브 “HyDeal Espana Project”를 추진 중(‘22.2)

* 2030년까지 태양광 9.5GW, 수전해 설비 7.4GW를 구축해 연간 약 33만 톤 수준의 그린수소를 철강·비료 산업 등에 공급하는 재생에너지·수소 연계 사업

✔ (호주) Latrobe Valley 탄광에서 생산된 수소를 액화시켜 장거리로 운송하는 “HESC Project”로 세계 최초 액화수소 공급망 실증에 성공(‘22.1)

* 향후 상업 단계에서는 CCS 기술을 도입, 수소 생산 과정에서 발생하는 이산화탄소를 지하 깊은 곳에 저장, 이를 통해 청정수소 공급망을 구축하는 것을 목표로 함

✔ (노르웨이) Porsgrunn 암모니아 공장을 그린 암모니아 생산 거점으로 전환하는 “Heroya Green Ammonia Project”를 추진 중(‘20.12)

* 재생에너지 기반 수전해 수소로 연 50만 톤 규모의 그린 암모니아 생산을 목표로 하는 탈탄소 프로젝트

✔ (영국) 북동부 잉글랜드 Humber 지역을 2040년까지 세계 최초의 탄소중립산업단지로 전환하는 “Zero Carbon Humber Project” 발표(‘19.11)

* 영국의 산업지구인 Humber 지역에 CCS 기술과 수소생산설비를 도입해 2040년까지 해당 지역의 탄소 배출량을 0으로 만드는 것을 목표로 추진 중

< 주요 선진국들의 탄소중립 사업 추진 현황 >

국가	일자	사업명	주요 내용
덴마크·독일	‘25.9	• Bornholm Energy Island Project	• Bornholm 섬 인근 해상풍력 전력을 덴마크와 독일에 송전하는 초국경 재생에너지 인프라 구축 추진 중
노르웨이	‘25.8	• Northern Lights Project	• 노르웨이 Brevik 지역에서 포집한 CO ₂ 를 북해 해저 2,600m 지하에 위치한 Aurora 저장소에 저장
일본	‘23.6	• JOGMEC CCS 모델 사업	• JOGMEC, CCS 모델 사업 9건 선정 • 일본 5개 지역, 해외 4개 지역에 CO ₂ 를 수송·저장하는 사업
사우디 아라비아	‘23.5	• NEOM Green Hydrogen Company	• 태양광·풍력 재생에너지를 통합해 그린수소를 생산하고 친환경 암모니아로 전환하여 수출하는 사업
호주	‘23.1	• Australian Renewable Energy Hub Project	• Pilbara 지역에서 풍력·태양광 설비를 기반으로 26GW 규모 재생에너지와 그린수소·그린 암모니아 허브를 구축
스페인	‘22.2	• HyDeal Espana Project	• 태양광과 수전해 설비를 구축해 연간 그린수소를 철강·비료 산업 등에 공급하는 사업
호주	‘22.1	• HESC Project (Hydrogen Energy Supply Chain)	• Latrobe Valley 석탄에서 수소를 생산하고 이를 액화하여 액화수소 해상 운송 공급망 실증 성공
노르웨이	‘20.12	• Heroya Green Ammonia Project	• 재생에너지 기반 수전해 수소로 연 50만 톤 규모의 그린 암모니아 생산을 목표로 하는 프로젝트
영국	‘19.11	• Zero Carbon Humber Project	• 북동부 잉글랜드 Humber 산업지구에 CCS 기술과 수소생산설비 도입

* 출처: Bornholm Energy Island, “The green future of offshore wind hubs and hybrid connections,” CarbonHerald, “Northern Lights Injects First CO₂, Paving Way for European CCS Expansion,” 에너지경제연구원, “JOGMEC, 일본 내 CCS 모델 사업 선정 및 지원 계획,” NEOM, “NEOM Green Hydrogen Company completes financial close at a total investment value of USD 8.4 billion in the world’s largest carbon-free green hydrogen plant,” CSIRO, “Australian Renewable Energy Hub,” hydeal, “HyDeal Espana,” Hydrogen Energy Supply Chain, “About the Pilot,” Yara, “Yara ready to enable the hydrogen economy with historic full-scale green ammonia project,” Humber Zero, “Humber Zero About Us,” 자료 종합·재구성.

2. 국 내

1 정부의 탄소중립 정책 추진 현황

- ✔ 정부는 2020년부터 부처별로 2050년까지 탄소중립 달성을 위한 신재생에너지 보급 확대, 탄소중립 교육, 친환경 선박 보급 등 부처 특성에 맞춘 다양한 제도와 사업 추진
- * 부처 간 협력과 민간 참여를 활성화하며, 실질적 감축 성과 창출 및 지속 가능한 탄소중립 기반 마련에 집중

< 탄소중립 관련 국내 정책 및 사업동향 >

부처	발표일자	관련정책 및 사업
산업 통상부	'25.11.06.	• 탄소감축 투자기업에 3천억 원 신규 융자지원
	'25.07.29.	• 새 정부 탄소중립산업 마스터플랜 수립 착수
	'25.01.20.	• 탄소중립에 기여하는 유망기업을 지원하는 '탄소중립 사업화 지원사업' 공고
	'23.02.02.	• 전기차 대중화와 탄소중립을 앞당기는 전기차 구매보조금 개편
중소벤처 기업부	'25.05.20.	• 2025년 중소기업 탄소중립 설비투자 지원 사업
	'24.09.24.	• 기술X금융, 민·관 원팀의 범국가 탄소중립 프로젝트 「넷제로 챌린지X」 출범
	'22.05.26.	• 중소기업 탄소중립 전환지원 사업
기후에너지 환경부	'25.10.26.	• 탄소중립·녹색성장 기본법, 생물다양성법 등 12개 법안 국회 통과
	'25.09.25.	• 국내 1호 재생에너지 집적화단지 '임하댐 수상태양광사업' 준공
	'25.08.21.	• 탄소중립포인트제 인센티브 확대 방안 검토
	'25.07.13.	• 탄소중립 꿈꾸는 대학생, 현장실습에 앞서 예비교육 개최(그린리더십 교육)
	'25.04.21.	• 제주특별자치도, 바이오가스 기반 청정수소 생산사업 업무협약 체결
	'24.10.30.	• 수소기반 친환경 물류 생태계 강화로 수송부문 탄소중립 달성에 기여
	'24.01.07.	• 온실가스 배출권거래제 기업 대상으로 1,202억 원 규모 탄소중립설비 지원
	'23.02.02.	• 전기차 대중화와 탄소중립 앞당기는 2023년 전기차 구매보조금 개편
해양 수산부	'25.10.31.	• 'GHG-SMART' 교육 프로그램 추진
	'25.06.23.	• 항만 청정복합에너지 클러스터 조성 투자양해각서(MOU) 체결
	'25.02.19.	• 친환경 선박 인증 확대, 「환경친화적 선박 및 기자재 인증제도 운영요령」 시행
	'25.02.07.	• 기후위기 대응 및 CCUS 산업육성을 위한 「이산화탄소 저장·활용법」 시행
	'25.01.30.	• 친환경 선박 건조 54척 및 개조 27척 등 친환경 선박 보급계획 확정
	'24.10.24.	• 국가차원의 기후변화 감시 및 예측 전략 수립을 위한 「기후변화감시예측법」 시행

* 출처 : 각 부처 보도자료 종합, 재구성.

2 광역지자체들의 탄소중립 사업 추진 현황

✓(서울특별시) 「시민과 함께 내일을 키우는 '2050 탄소중립 도시」 비전 아래 기후위기 적응대책 추진('20.7)

- 2030년까지 2005년 대비 40%, 2033년까지 50%의 온실가스를 감축하고, 2050년에 탄소중립을 달성하겠다는 목표 제시

* 국내외 녹색산업 기술 동향 등 녹색산업 분야 맞춤형 정보제공을 통해 탄소중립 추진 중

✓(대전광역시) 「지역 탄소중립을 선도하는 일류 녹색경제도시, 대전」 비전 아래 탄소중립·녹색성장 대응 정책 추진('24.4)

- 2030년까지 2015년 온실가스 배출량 대비 31% 감축 목표로 2030년에 탄소중립 중장기 목표를 달성하기 위한 추진 방향 제시

* 에너지산업 융복합단지 조성, 서구 평촌산단 내 지역상생형 연료전지발전소 건립 등 지역내 신재생에너지를 보급하여 전력자립도 향상을 통해 탄소중립 추진 중

✓(울산광역시) 「탄소중립으로 새로 만드는 위대한 울산」 비전 아래 기후변화 대응계획 추진('22.12)

- 2030년까지 2018년 대비 비산업부문 온실가스 배출량 40%의 온실가스를 감축하고, 2050년에 탄소중립을 달성하겠다는 목표 제시

* 주력산업 저탄소화, 이산화탄소 자원화, 울산형 RE100 지원 등 저탄소 산업 정책을 통해 탄소중립 추진 중

✓(경상북도) 「탄소중립을 향한 변화, 경북과 함께」 비전 아래 주도적으로 온실가스 감축 및 기업 동반 성장 정책 추진('24.8)

- 2030년까지 2018년 온실가스 배출량 대비 43.2% 감축 목표

* 산업단지 자원순환 시스템 구축 등 탄소중립을 위한 지역 산업구조 대전환 과제 추진

< 국내 광역지자체들의 탄소중립 저감 과제 및 사업 추진 내용 >

광역지자체	추진 일자	추진 내용
서울특별시	'20.7	• 국내외 녹색산업 기술 동향 등 녹색산업 분야 맞춤형 정보제공을 통한 탄소중립 추진
대전광역시	'24.4	• 에너지산업 융복합단지 조성, 지역상생형 연료전지발전소 건립 등 지역 내 신재생에너지를 보급하여 전력자립도 추진
울산광역시	'22.12	• 주력산업 저탄소화, 이산화탄소 자원화, 울산형 RE100 지원 등 저탄소 산업 정책 추진
경상북도	'24.8	• 산업단지 자원순환 시스템 구축 등 지역 산업구조 대전환 과제 추진

* 출처: 탄소중립녹색성장위원회(2024), 「서울특별시 탄소중립녹색성장 기본계획」, 「대전광역시 탄소중립녹색성장 기본계획」, 「울산광역시 탄소중립녹색성장 기본계획」, 「경상북도 탄소중립녹색성장 기본계획」, 재인용

3 주요 기업들의 탄소중립 사업 추진 현황

✓ (현대자동차) 현대건설, SK E&S, GS E&R 등과 국내 최대 규모 PPA*를 체결('21)해 향후 20년간 연간 610GWh의 재생에너지를 공급받을 계획

- 2045년 탄소중립 달성 목표에 맞춰 국내외 사업장의 전력 사용을 재생에너지 100%로 전환하기 위한 단계적 로드맵을 추진 중

* 재생에너지 공급계약(PPA) : 재생에너지 발전사업자와 전력 소비자가 정해진 기간 동안 사전에 합의한 가격으로 전기를 직접 사고파는 장기 계약

< 현대자동차 탄소중립 달성 이행 로드맵 >

2021년 7월	2027년	2030년	2045년
• RE100 가입 선언	• 재생에너지 100% 전환 (해외사업장)	• 재생에너지 60% 전환 (국내외 모든 사업장)	• 재생에너지 100% 전환 (국내외 모든 사업장)

* 출처: 현대자동차(2025), 「2025 지속가능성 보고서-환경」, p.25. 재구성.

✓ (삼성전자) 환경경영전략 발표('22) 이후, 2030년 DX부문 탄소중립을 목표로 모든 사업장의 사용 전력을 100% 재생에너지로 전환 목표 수립

- 국내 제조사업장은 재생에너지 공급계약을 신규로 체결했으며, 해외 사업장 역시 재생에너지 전력 조달을 추가로 확대('24)

✓ (포스코) 2050년 탄소중립 달성을 목표로 '23년부터 수소환원제철(HyREX)* 기술을 단계적으로 추진하며 탄소중립 전략을 이행 중

- 포스코의 탄소 배출량은 당초 목표치인 75.7백만 tCO₂eq보다 낮은 71.1백만 tCO₂eq를 기록하며 초과 달성('24)

* 수소환원제철(HyREX) : 제철 공정의 원료탄을 수소로 대체해 온실가스 배출을 줄이는 포스코형 기술

< 국내 주요 대기업들의 탄소중립 추진 노력 >

기업	주요 추진 내용
삼성전자	• DX부문 2030년 탄소중립을 목표로 에너지 효율 향상·사용 절감 및 에너지 전환, 국내 업무용 차량의 전기·수소차 전환 추진
현대자동차	• 2045년 탄소중립 달성을 위해 국내 최대 규모 재생에너지 구매계약 체결, 향후 20년간 매년 610GWh 재생에너지 도입 및 국내외 사업장 재생에너지 전환 추진
포스코	• 2050년 탄소중립 달성을 위해 수소환원제철(HyREX) 기술 단계적 도입, 2024년 온실가스 배출량을 목표치 75.7백만 tCO ₂ eq보다 낮은 71.1백만 tCO ₂ eq으로 관리

* 출처: 삼성전자(2025) 「2025년 지속가능경영보고서」, 현대자동차(2025) 「2025 지속가능성 보고서-환경」, 포스코 ESG, 「탈탄소 로드맵-포스코형 수소환원제철(HyREX)」 자료 종합·재구성

03 >> 구미시 탄소중립 추진 현황 및 대응방안

1 구미시 탄소중립 추진 현황

✓ (정책/제도) 「구미시 제1차 탄소중립·녹색성장 기본계획」 수립('25.4)

- 저탄소 공정 전환과 에너지 효율 극대화, 기후테크·녹색성장 활성화 등을 통해 기업의 탄소중립 이행을 지원하는 전략 추진

* 이차전지 소재산업 생태계 지원과 전자산업 집적단지에서 발생하는 전자폐기물 자원순환 촉진 등을 통해 산업 중심의 기본계획 추진

< 구미시 탄소중립·녹색성장 비전 및 추진전략 >



* 출처 : 탄소중립녹색성장위원회(2025), 「경상북도 구미시 제1차 탄소중립·녹색성장 기본계획」, 재인용

✓ (사업) 구미국가산단 탄소중립 대표모델 구축 사업 선정('25.9)

- * 30MW 태양광 발전소 및 50MWh급 ESS 발전소* 구축으로 글로벌 탄소규제 대응 기반 마련
- * 에너지저장시스템 발전소(ESS 발전소) : 대용량 배터리에 전기를 저장한 뒤 수요가 높을 때 방출해 전력 공급을 조절하는 발전소
- * 지능형 전력거래시스템 구축과 사용후 배터리 재자원화 산업 생태계 구축
- * 산단 입주기업의 맞춤형 컨설팅과 설비 교체 지원을 통한 에너지 효율 및 경쟁력 강화

< 탄소중립 대표모델 구축사업 추진체계 >



* 출처 : 구미시 탄소중립지원센터, 「[구미시] 구미시, 1,302억 규모의 '탄소중립산단 대표모델' 전국1호 선정」, 재인용

✔(주체) 「기후위기 대응을 위한 탄소중립·녹색성장 기본법」 제68조(‘21.9, 제정) 및 「경상북도 기후위기 대응을 위한 탄소중립·녹색성장 기본조례」 제31조(‘22.9, 제정)에 근거하여 경상북도와 구미시 탄소중립지원센터 설립·운영

- 경상북도 탄소중립지원센터 개소(금오공과대학교 산학협력단)(‘22.7)

* 경상북도 탄소중립지원센터는 도내 탄소중립 실현을 위해 정책 수립, 온실가스 감축 관리, 교육·홍보 및 맞춤형 컨설팅 등 종합적인 지원 사업을 수행

<경상북도 탄소중립 지원센터 수행 사업>

구분	사업명
1	• 경상북도 및 시·군 탄소중립 녹색성장 기본계획 수립
2	• 온실가스 감축 이행계획 및 대안 모색
3	• 기후위기 적응대책의 수립
4	• 분야별 탄소중립 구축 모델 개발
5	• 온실가스 산정·분석 위한 관련 정보 및 통계 작성 지원
6	• 온실가스 감축인지 예산 분석 및 지원
7	• 탄소중립 정보 수집 및 분석(정책·기술)
8	• 탄소중립 참여와 인식 제고 방안 발굴 및 시행 지원
9	• 중소기업 탄소중립 컨설팅 지원
10	• 공정 전환에 따른 취약계층 지원방안 발굴
11	• 국내·도시와의 탄소중립 협력사업 활동 지원
12	• 탄소중립 교육·홍보 시행 및 지원
13	• 탄소중립 관련 중·장기 사업 지원

* 출처 : 경상북도 탄소중립지원센터, 주요사업, 재인용

- 구미시 탄소중립지원센터 개소(경운대학교 산학협력단)(‘23.5)

* 분야별 탄소중립 구축모델 개발, 탄소중립 조사·연구·교육·컨설팅, 시민·기업 참여·협력 확산 등 구미시 탄소중립 이행을 위한 종합 지원사업을 수행

<구미시 탄소중립 지원센터 수행 사업>

구분	사업명
1	• 구미시 탄소중립 녹색성장 기본계획 및 그 시행의 지원
2	• 구미시 기후위기 적응대책의 수립·시행 지원
3	• 구미시 에너지 전환 촉진 및 전환 모델의 개발·확산
4	• 구미시 탄소중립 관련 조사·연구 및 교육·홍보
5	• 구미시 수송, 건물, 폐기물, 농업, 축산 등 분야별 탄소중립 구축모델 개발
6	• 구미시 탄소중립 실천연대 기후위기 대응 활동 지원
7	• 지방자치단체 간 탄소중립 실천을 위한 상호협력 증진 활동 지원
8	• 구미시 탄소중립정책 추진역량 강화사업 지원
9	• 구미시 온실가스 통계 산정 분석을 위한 관련 정보 및 통계의 작성 지원
10	• 구미시 내 기업 탄소중립 컨설팅 지원
11	• 구미시 탄소중립 참여와 인식 제고 방안 발굴 및 시행 지원
12	• 기타 구미시 탄소중립정책 관련 업무지원

* 출처 : 구미시탄소중립지원센터(2025), 「구미시탄소중립지원센터 운영규정」, 재인용

2 구미시 내 주요 기업 차원의 탄소중립 노력

✓ (LG 이노텍) 전사업장에서 사용하는 전력의 100%를 재생에너지로 전환하고, 2040년 탄소중립 달성을 목표로 추진 중(~`30)

- * 구미 4공장은 20여 개 업체와 통합환경협의를체를 운영하며, 환경공단과의 협의를 통해 오염물질 배출 저감과 인허가 변경 관련 추가 투자 최소화 방안을 제시
- * 구미 4공장은 ISO 14001 환경경영시스템 인증을 유지하기 위해 생산 과정의 환경 관련 측면에 대한 목표를 설정하고 개선을 유도하는 활동을 지속적으로 수행

✓ (삼성전자) 삼성전자 스마트시티(구미사업장)은 재생에너지 확대와 에너지 저감 노력 등이 인정되어 환경부 녹색기업*으로 재지정(24.7)

- * 녹색기업 : 환경오염물질의 현저한 감소, 자원과 에너지의 절감, 녹색경영체제 구축 등을 통해 환경 개선에 크게 이바지한 기업에 부여하는 정부인증

✓ (도레이첨단소재) Recycle Project(R-Project)* 통해 생산 공정 및 고객사 회수 물량 재활용으로 폐기물과 온실가스 동시 저감 중(22~)

- * Recycle Project(R-Project) : 공정에서 발생하는 부산물과 고객사 회수 폐기물을 재활용해 리사이클 제품을 확대하고, 폐기물·온실가스 배출을 줄이기 위한 프로젝트
- * 구미공장 4개 사업장 12개 품목의 순환자원 인정을 통해 폐기물 배출을 최소화하고, 향후 인정 품목 확대 계획

✓ (코오롱인더스트리) GS에너지와 `탄소중립용 재생에너지 전력 도입을 위한 업무협약(MOU)' 체결(25.3)

- * 구미1공장 유희부지에 태양광 패널을 설치하고, GS에너지로부터 연간 526만 kWh 규모의 재생 에너지를 공급받을 예정, 매년 약 2,400 tCO₂eq의 온실가스 감축 효과 기대

< 구미시 내 주요 기업 차원의 탄소중립 추진 노력 사례>

기업	주요 추진 내용
LG 이노텍	• 2030년 전 사업장 전력 100% 재생에너지 전환 및 2040년 탄소중립 목표 • 구미4공장 통합환경협의체 운영 및 ISO 14001 기반 환경개선 활동 수행
삼성전자	• 구미 스마트시티(구미사업장) 중심으로 재생에너지 사용 확대, 에너지 저감 활동, 국제 수자원 인증·폐기물 매립 제로 인증, 폐수 처리수 재이용 및 소각 폐기물 재활용 전환 등을 통해 탄소중립 경영 추진
도레이첨단소재	• Recycle Project(R-Project)를 통해 생산 공정 및 고객사 회수 물량 재활용으로 폐기물과 온실가스 동시 저감 중
코오롱인더스트리	• 구미1공장 유희부지에 태양광 패널을 설치하고, GS에너지로부터 연간 526만 kWh 규모의 재생에너지를 공급받을 예정, 매년 약 2,400톤의 온실가스 감축 효과 기대

* 출처 : Dealsite(2025), 「LG이노텍 구미 4공장, 2030 RE100 2040 탄소중립」, 영남일보(2024), 「삼성전자 구미사업장 녹색 기업 재지정」, 도레이첨단소재(2025), 「지속가능성보고서」, p.19, 아시아경제(2025), 「GS에너지, 코오롱인더 구미사업장에 태양광 설비 설치」, 재인용

3 구미시 탄소중립 대응방안

☑ 구미 국가산단 내 유휴부지를 활용한 태양광 발전소 보급 확산 필요

- 30MW급 태양광 발전소가 보급되면 산단 내 수요기업에 직접적인 전기요금 절감 효과 기대
- '25년 기준 산단 내 장기 PPA형 태양광 발전 참여의향서 제출 기업 20개사 확보로, 향후 전력 부문 온실가스 감축 가능
- * 30MW 잠정부지를 확인하여 구미시 공영부지 내 13.5MW급 개발 추진

< 탄소중립 대표모델 구축사업 추진체계 >



* 출처 : 내부자료 「구미 국가산업단지 RE100 탄소중립 대표모델」 재인용

☑ 구미 국가산단 사용후 배터리 재자원화 설비 인프라 구축 필요

- 사용후 배터리 재자원화 실증 인프라 구축을 통해 전기자전거·전동 스쿠터·파워뱅크 등 재사용을 확대하고, 향후 전력 부문 온실가스 저감 가능

< 사용후 배터리를 활용한 리패키징 인프라 구축 >



* 출처 : 내부자료 「구미 국가산업단지 RE100 탄소중립 대표모델」 재인용

✓ **구미 국가산단 내 에너지저장시스템(ESS) 발전소 안정적 도입 필요**

- 탄소중립산단 대표모델 사업을 통해 20년간 30MW급 태양광 발전소와 50MWh급 ESS 발전소를 도입할 경우 전력 부문 온실가스 배출량 감축 가능

* 태양광·ESS를 통해 재생에너지 공급과 에너지관리 효율화를 지원하고, 향후 사용후 배터리 재활용 등 자원 순환 사업과 연계해 탄소중립 밸류체인(공급-효율화-자원순환)으로 확장 가능

* 한전 요금 대비 경쟁력 있는 전력 공급을 통해 재생에너지를 사용하는 기업 비중 확대, RE100 이행과 온실가스 감축 효과 제고 가능

✓ **구미 스마트그린산단 사업수행 경험을 보유한 구미시 출자기관이 탄소중립 산단 대표 모델에 참여해 산단 입주기업의 전환 지원 거버넌스 역할 수행**

- 창업·중소·중견기업 단계별 맞춤형 지원 프로그램과 스마트그린산단 사업 성과를 바탕으로 ESG·RE100 이행 및 탄소중립 사업화 지원

- 참여기관 간 시너지 효과로 구미 국가산단 기업의 탄소중립 시범 모델 완성 및 글로벌 탄소규제 대응 강화 가능

✓ **구미 국가산단 분산에너지 특구 지정* 추진 필요**

* 분산에너지 특구 지정 : 「분산에너지 활성화 특별법」에 따라 태양광·ESS 등 분산 전원을 수요지 인근에 운영할 수 있도록 전력시장 제도, 요금, 인허가 등 규제를 완화하는 지역 단위 특례 제도

- 산단 인근 재생에너지·ESS 도입을 확대해 지역 온실가스 배출을 줄이고 에너지 투자를 늘리며, 구미시를 탄소중립 선도 도시로 육성 가능

- 산단 입주기업은 특구 내 장기 PPA와 분산에너지 인센티브를 통해 전력요금과 온실가스 배출 부담을 줄이고, RE100과 탄소중립 이행 지원 가능

- 구미 1산단 내에 AI 특화 데이터센터가 건립될 경우, 특구 주요 수요처로 연계해 전력공급 체계를 구축하고, 전력 사용에 따른 탄소배출을 최소화 가능('28~)

⇒ 구미 국가산단의 저탄소 산업구조 전환과 글로벌 탄소규제 대응을 위한 구미시의 체계적인 탄소중립 대응방안 마련 필요

참고문헌

1. 경상북도 탄소중립지원센터, 「주요사업」, 2025년 11월 24일.
2. 구미시 탄소중립지원센터, 산업통상부, 중소벤처기업부, 기후에너지환경부, 해양수산부
보도자료.
3. 구미시 탄소중립지원센터, 「구미시탄소중립지원센터 운영규정」 (2024)
4. 부산광역시 탄소중립지원센터, 「탄소중립의 필요성」, 2025년 11월 7일.
5. 삼성전자, 삼성전자 「2025년 지속가능경영보고서」 (2025)
6. 에너지경제연구원, 「JOGMEC, 일본 내 CCS 모델 사업 선정 및 지원 계획」 (2023)
7. 탄소중립녹색성장위원회, 「탄소중립이란」, 2025년 11월 7일.
8. 탄소중립녹색성장위원회, 「경상북도 구미시 제1차 탄소중립·녹색성장 기본계획」 (2025)
9. 탄소중립녹색성장위원회, 「경상북도 탄소중립·녹색성장 기본계획」 (2024)
10. 탄소중립녹색성장위원회, 「서울특별시 탄소중립·녹색성장 기본계획」 (2024)
11. 탄소중립녹색성장위원회, 「대전광역시 탄소중립·녹색성장 기본계획」 (2024)
12. 탄소중립녹색성장위원회, 「울산광역시 탄소중립·녹색성장 기본계획」 (2024)
13. 포스코 ESG, 「탈탄소 로드맵 - 포스코형 수소환원제철(HyREX)」, 2025년 11월 14일.
14. 현대자동차, 「2025 지속가능성 보고서-환경」 (2025)
15. Bornholm Energy Island, 「The green future of offshore wind hubs and
hybrid connections」, 2025년 11월 24일.
16. CarbonHerald, 「Northern Lights Injects First CO2, Paving Way for European
CCS Expansion」, 2025년 11월 12일.
17. CSIRO, 「Australian Renewable Energy Hub」, 2025년 11월 24일.
18. Humber Zero, 「Humber Zero About Us」, 2025년 11월 12일.
19. hydeal, 「HyDeal Espana」, 2025년 11월 24일.
20. Hydrogen Energy Supply Chain, 「About the Pilot」, 2025년 11월 12일.
21. NEOM., 「NEOM Green Hydrogen Company completes financial close at a
total investment value of USD 8.4 billion in the world's largest carbon-free
green hydrogen plant」, 2025년 11월 24일.
22. Yara, 「Yara ready to enable the hydrogen economy with historic full-scale
green ammonia project」, 2025년 11월 24일.

| 연구진

최은빈 구미전자정보기술원 구미정책기획연구소 소장

오선희 구미전자정보기술원 구미정책기획연구소 책임연구원

이제야 구미전자정보기술원 구미정책기획연구소 책임연구원

김동현 구미전자정보기술원 구미정책기획연구소 선임연구원

김장민 구미전자정보기술원 구미정책기획연구소 선임연구원

박수현 구미전자정보기술원 구미정책기획연구소 선임연구원

조수현 구미전자정보기술원 구미정책기획연구소 선임연구원

「구미 현안분석 브리프」는 국가와 지역 산업·기술 정책, 지역혁신, 현안이슈 등 각종 동향과 이슈 분석 및 시사점 도출 결과를 정리한 발간물입니다.

본 발간물의 내용은 작성자 개인 의견을 바탕으로 정리되었으며, 구미전자정보기술원의 공식 견해와는 무관합니다.

본 발간물의 내용을 인용 시 반드시 출처를 밝혀주시기 바랍니다.

구미 현안분석 Brief

발간호수 : 2025년 11월호

발간물명 : 구미 현안분석 Brief

주 소 : (39171) 경상북도 구미시 산동읍 첨단기업1로 17

문 의 : 구미정책기획연구소(054-479-2263)

